

Formation à la modélisation d'accompagnement et à la concertation territoriale



Introduction

La démarche de **modélisation d'accompagnement** (ComMod) permet de produire des connaissances tout en accompagnant les processus de décision collective. Créée en 1996 par des chercheurs travaillant dans le champ de la gestion des ressources naturelles et de l'environnement, cette démarche a été déployée sur de nombreux terrains en France et à l'étranger, avec des objectifs variés allant de la compréhension des dynamiques territoriales à la co-construction de plan de gestion entre différents acteurs locaux.

Dans sa dimension de recherche, **la démarche de modélisation** est perçue comme un mode co-construit de représentation des objets, de leurs relations et de leurs dynamiques. Elle permet d'explicitier ces représentations et d'évaluer comment celles-ci évoluent à travers le processus d'interaction entre les différents acteurs.

Dans sa dimension d'intervention, **la démarche d'accompagnement** permet à des acteurs hétérogènes de partager leurs points de vue sur un problème qui les concerne, construire une représentation commune de la situation et rechercher collectivement des solutions. Elle est ainsi particulièrement adaptée à la gestion des territoires ruraux qui intègrent des problématiques de gestion de ressources communes (eau, foncier...) dans un contexte multi-acteurs et changeant (changement climatique, évolution des politiques économiques...).

Cette formation propose d'expliquer la posture, la méthodologie, les outils spécifiques, les effets attendus et les conditions d'application de la démarche de modélisation d'accompagnement dans le cadre d'un appui aux processus de **concertation territoriale**.

Elle est construite à partir d'une mise en situation qui permet aux participants de comprendre et de mettre en pratique les différentes phases qui jalonnent la démarche.

- ☞ Un site web pour en savoir plus sur la modélisation d'accompagnement : <http://www.commod.org>
- ☞ Un guide qui explique les différentes dimensions d'une concertation territoriale : http://www.lisode.com/wp-content/uploads/2017/03/Lisode_Guide_concertation.pdf

Objectifs de la formation

Cette formation permettra aux participants de :

- Acquérir les fondamentaux d'une démarche de concertation territoriale et termes d'objectifs et de stratégie d'implication des acteurs locaux au projet
- Acquérir les bases méthodologiques nécessaires pour planifier un processus de modélisation d'accompagnement (ComMod)
- Expérimenter les outils (modélisation participative, jeux de rôles) et les étapes d'une démarche ComMod
- Acquérir les principes déontologiques guidant une démarche ComMod et plus généralement d'un processus de concertation territoriale
- Travailler sur des études de cas réelles et produire des modèles et des maquettes/prototypes de jeux de rôles appliqués à ces cas
- Explicitier les conditions d'utilisation de cette démarche pour l'appui aux processus de décision territoriaux et environnementaux, en identifiant ses atouts et ses limites

Processus ComMod

Une démarche ComMod est un processus itératif qui suit généralement les étapes suivantes :

ETAPES	OBJECTIFS ET OUTILS
DIAGNOSTIC	Prise de contact avec le terrain : analyse du contexte et du jeu d'acteurs permettant de concevoir un processus d'intervention ComMod
MODELISATION	Développement d'un modèle avec les acteurs locaux : création d'un support permettant de spatialiser et d'expliciter les éléments clés du territoire (ressources naturelles, acteurs, dynamiques & interactions) et structuration des problématiques clés du territoire
SIMULATIONS	Mise en dynamique du modèle : exploration de scénarios en faisant tourner le modèle dans un programme informatique et/ou un jeu de rôles
CONCERTATION	Brainstorming sur les résultats des simulations/jeux de rôles pour définir des pistes d'amélioration de la gestion du territoire et des ressources naturelles. Ce travail peut aller jusqu'à la production de règles, normes, plans d'actions, etc.

Participants

Cette formation est destinée à tout professionnel (animateurs, enseignants, chercheurs, gestionnaires, consultants) intéressés par les démarches de concertation territoriale et l'usage de la modélisation d'accompagnement dans leur métier. Aucun prérequis technique n'est nécessaire pour participer à cette formation.

Posture pédagogique

Cette formation se focalise sur l'apprentissage pratique et opérationnel de la démarche ComMod. Elle s'adapte aux besoins des participants en les faisant travailler sur leurs propres projets. Le but est d'expérimenter, en pratique, les grandes phases de développement, animation, débriefing et évaluation d'une telle démarche. Le parcours pédagogique repose sur une combinaison d'apports conceptuels et méthodologiques, d'exercices concrets, d'études de cas, de témoignages et de discussions collectives. Chaque participant recevra un manuel synthétisant l'ensemble des éléments abordés lors de la formation.



Déroulé pédagogique type

Le contexte de la démarche de modélisation d'accompagnement :

- Analyser et prendre en compte le contexte
- Identifier la question
- Sélectionner et mobiliser les participants

Planification stratégique du processus de concertation :

- Clarification des objectifs
- Planification des différentes étapes du processus
- Choix des outils et méthodes

Co-construire une représentation commune de la question (modélisation participative) :

- Choisir une méthode de co-construction
- Mettre en place, mener et évaluer un atelier de co-construction

Modéliser pour mettre en situation :

- Concevoir un jeu de rôles
- Animer un jeu de rôles
- Valoriser les sessions de jeu de rôles

Modéliser pour simuler des futurs possibles :

- Co-construire des scénarios, des indicateurs
- Implémenter un modèle informatique
- Associer jeu de rôles et modèles informatiques

Suivre le déroulement et évaluer les effets de la démarche :

- Observer les temps forts collectifs
- Evaluer la diversité des résultats et effets induits de la démarche de concertation

Valoriser et transmettre la démarche :

- Restituer les résultats
- Rendre les partenaires autonomes

Formateurs

Lisode, société coopérative spécialisée en ingénierie de la concertation, a une longue expérience dans le développement et l'usage de la modélisation d'accompagnement en contexte professionnel. Elle anime de nombreuses démarches ComMod sur diverses thématiques, avec objectifs pédagogiques, de recherche, ou encore d'aide à la décision. Cette expertise nous permet de vous proposer cette formation unique adaptée autant au monde de la recherche qu'aux gestionnaires et aux professionnels.

Mathieu Dionnet, co-fondateur de Lisode, est spécialisé dans l'utilisation de méthodes participatives pour la gestion des ressources naturelles et des territoires. Formé à la méthodologie ComMod en 2005, il possède 14 ans d'expérience dans la conception et l'usage de jeux de rôles en milieu professionnel. Il a conçu une quinzaine de jeux de rôles dans des contextes et sur des thématiques très variés en France et à l'International.

Jean-Emmanuel Rougier, co-fondateur de Lisode, est spécialisé dans la conception d'outils innovants de la participation en lien avec la production de modèles. Il travaille en particulier sur l'intégration de l'expertise scientifique et du savoir d'usage dans des projets scientifiques ou à visée opérationnelle. Il est également modélisateur de systèmes complexes.

Informations pratiques

Date : Formation prévue du **17 au 21 février 2020**.

Durée de la formation : 5 jours, 9h-17h.

Lieu : Communiqué ultérieurement.

Coût formation : Le coût est dégressif en fonction du nombre de participants (frais éligibles à l'OPCA):

- Pour 7 participants : 800 € HT/participants pour les 5 jours de formation,
- Pour 20 participants : 500 € HT/participants pour les 5 jours de formation.

Modalités d'inscription :

La fiche d'inscription est disponible sur le lien suivant : [Fiche d'inscription en ligne](#)

Pour tout complément d'information contacter : christelle.hatik@univ-reunion.fr .ou mathieu.dionnet@lisode.com .

La date limite d'inscription est fixée au 11 décembre 2019.

Le nombre de places étant limité à 20 participants, le comité d'organisation se laisse la possibilité de sélectionner les participants en fonction des renseignements portés sur la fiche d'inscription afin de construire un groupe équilibré de participants. La validation finale de votre inscription, ainsi qu'une convention de formation, vous seront adressées par courrier électronique le 03/02/ 2020. La facturation se fera après l'action de formation, en mars 2020.