

# Innover dans la construction de plans de gestion par la modélisation d'accompagnement\*

## 1. Etude d'opportunité


Informier et mobiliser les acteurs  
Négocier les marges de manœuvre

## 2. Etat des lieux

Co-construire un modèle multi-agents du système physique et socio-économique avec tous les acteurs  
Intégrer savoir expert, scientifique et local  
Problématiser

## 3. Prospective

Explorer des scénarios d'évolution avec des jeux de rôles



Décider ensemble comment gérer nos ressources et notre territoire

Planifier les actions et les responsabilités avec les acteurs

## 5. Mise en œuvre à court terme

Prioriser des objectifs  
Co-construire des outils de gestion et des indicateurs d'évaluation

## 4. Plan de gestion à moyen terme

**ComMod**

\* Développée depuis 15 ans, la démarche ComMod a été mise en œuvre dans plus de 20 pays du Nord et du Sud dans différents domaines en lien avec la gestion des ressources naturelles et des territoires.

Plus d'info sur [www.commod.org](http://www.commod.org); Etienne, M., Ed. 2010. La modélisation d'accompagnement : une démarche en appui au développement durable. Quae. Paris.

Lisode est une société coopérative spécialisée dans l'ingénierie de la concertation, dans la facilitation de groupe, la modélisation multi-agents et dans les démarches ComMod. Elle offre des services innovants pour la gestion des territoires terrestres et marins.

Plus d'info sur [www.lisode.com](http://www.lisode.com)

Contact : [elsa.leteurtre@lisode.com](mailto:elsa.leteurtre@lisode.com) / +33 4 67 16 65 02

# Une expérience appliquée à la gestion d'une pêcherie et d'une Aire Marine Protégée en Mauritanie



Illustration d'une négociation entre pêcheurs et mareyeurs lors du jeu de rôles multi-acteurs.

## Paroles d'acteurs

“ Ce processus me semble très important car il a réuni beaucoup d'acteurs qui n'ont pas tous les mêmes intérêts. La simulation permet de se mettre à la place des autres, pour comprendre leurs intérêts et partager des choses. Ce qu'on a vu dans la simulation c'est que ce n'est pas parce que tu pêches plus que tu gagnes plus. ”

Harouna, représentant des pêcheurs artisanaux de Nouadhibou

“ Le jeu de rôles permet de se détacher de la réalité, et de se soustraire de certaines obligations. Et les interactions avec les autres permettent de chercher des solutions. C'est important pour la prise de décision. Pour qu'elles soient applicables et appliquées. On recherche des visions collégiales. Pour ne pas dire : “Je décide, tu appliques” mais “ Nous décidons et nous appliquons ”. Il faut que les gens prennent les mesures à leur compte. Ça diminue le coût de la surveillance et ça améliore le système en entier. ”

Mahfoudh, directeur de l'IMROP et expert en charge de la rédaction du Plan d'Aménagement de la Pêcherie de Courbine

## Les atouts

Un plan de gestion légitime et porté par les acteurs

La démarche permet d'impliquer tous les acteurs concernés (du pêcheur au ministère des pêches) et de les projeter dans l'avenir en testant différents scénarios de gestion. Le plan de gestion prend donc mieux en compte leurs objectifs et leurs contraintes et devient ainsi plus légitime.

S'accommoder des incertitudes

La démarche permet d'identifier avec les acteurs les incertitudes liées au fonctionnement du système et de formuler avec eux différents scénarios plausibles. Le plan de gestion ainsi produit est plus robuste.

Intégrer tous les savoirs

La démarche de modélisation participative permet d'articuler différentes sources de données (savoirs locaux, expertise, connaissances scientifiques). Elle permet aussi de représenter les dynamiques spatiales et temporelles des ressources et des acteurs du territoire à différentes échelles.

Ouvrir les portes à un mode de gouvernance plus coopératif

Le processus de participation et ses outils permettent de faire évoluer les rapports humains afin de dépasser des situations de démobilitation et/ou de conflits.

